

11.2025

מועמד/ת יקר/ה,

מדריך להכנה והנחיות לבחינות ההסמכה לשנת 2026

מדריך זה ילווה אותך צעד אחר צעד בתהליך ההסמכה של IPMQ. מטרת המסמך היא לרכז עבורך את כל המידע הנדרש ולהבטיח שתגיע/י לבחינה במוכנות מיטבית.

חלק א': על מה נבחנים? - פילוסופיית ההסמכה של IPMQ

הסמכות של עמותת IPMQ נשענות על הסטנדרט הבינלאומי וגוף הידע של עמותת IPMA העולמית אשר נוסדה בשנת 1965. גוף הידע של העמותה הקרוי (Individual Competence Baseline) ICB ומהווה בסיס הידע לבחינות ההסמכה. עמותת IPMQ הינה החברה הרשמית בישראל לעמותת IPMA העולמית.

בשונה מהסמכות אחרות המתמקדות בעיקר בידע תיאורטי, גישת IPMQ היא הוליסטית ובוחנת יכולות ובהתאמה לתרבות ולחוק הישראלי. כלומר, לא רק "מה אתה יודע", אלא "מה אתה יודע לעשות עם הידע הזה בישראל" כמנהל פרויקטים מקצועי.

הסמכות והבחינות נשענות על שלושה תחומי ידע מרכזיים:

1. **יכולות אסטרטגיות:** היכולת להבין את ההקשר האסטרטגי של הפרויקט. זהו ה"למה" וה"מה" של הפרויקט.
 - נושאים לדוגמה: אסטרטגיה, ממשל ותהליכים, תאימות לתקנים ורגולציה, כוח ואינטרסים של בעלי עניין, תרבות וערכים, הגדרת הפתרון העונה לצורך, המענה לבעיה, המוצר העונה לצורך.
2. **יכולות אישיות ובינאישיות:** היכולת להוביל ולהתנהל מול אנשים. זהו ה"מי" של הפרויקט.
 - נושאים לדוגמה: מנהיגות, ניהול צוות, פתרון קונפליקטים ומשברים, תקשורת, בניית קשרים ואמון.
3. **יכולות מקצועיות:** ההיבט המקצועי מתפצל לשני צירים הן דרישה למקצועיות בענף הנמדדת בשנות ניסיון שלך במקצוע שרכשת ובכך להבטיח את היכולת הבסיסית להבין את השפה הייחודית בענף שלך (ענפים לדוגמה: פיננסים, בנייה, תעשייה וכו') והציר השני הינה היכולת להשתמש בכלים ובטכניקות המוכרות של ניהול פרויקטים. זהו ה"איך" של הפרויקט. נושאים לדוגמה: ניהול תכולה, ניהול לו"ז ותקציב, ניהול סיכונים והזדמנויות, ניהול איכות, ניהול רכש והתקשרויות, ניהול שינויים.

חלק ב': מסלולי ההסמכה המקצועיים

IPMQ מציעה מגוון הסמכות מקצועיות המותאמות לתפקידים ולענפים השונים במשק. בעת הרישום, יש לבחור את המסלול המתאים ביותר עבורך.

הסמכת הליבה:

- ניהול פרויקטים - **IPMQ QPM (Qualified Project Manager)** - מתאימה למנהלי פרויקטים בענפים השונים בעלי ניסיון של 3 שנים בתחומם שעברו את בחינת ההסמכה.

הסמכה ענפית ייחודית:

- ניהול פרויקטים בענף הבנייה והתשתיות - **IPMQ QPM-Construction** - הסמכה ייעודית למנהלי פרויקטים בענף הבנייה והתשתיות מתאימה לבעלי השכלה בענף בלבד (אדריכלים, הנדסאים, מהנדסים, מנהלי עבודה, קבלנים, קבלני משנה בתחום).

הסמכת התמחויות בניהול פרויקטים:

- ניהול מוצר בסביבה הדורשת זריזות וגמישות - **IPMQ AQ - Agile Qualified** - הסמכה ייעודית למנהלי מוצר **Product Owners, Product Manager** בעולמות התוכנה, החומרה וההייטק.
- ניהול משרד פרויקטים - **IPMQ PMO** - הסמכה ייחודית לאנשי PMO, מתכננים ובקרי פרויקטים.

חלק ג': עלויות הבחינה וההכנה לשנת 2026

עלות (כולל מע"מ)	תיאור	סוג הפעילות
950 ש"ח	ניהול פרויקטים IPMQ QPM	בחינה בלבד
	ניהול פרויקטים בענף הבנייה והתשתיות IPMQ QPM-Construction	
	ניהול משרד פרויקטים PMO IPMQ PMO	
	ניהול מוצר בסביבת Agile IPMQ Agile PO/PM	
340 ש"ח	מפגש ממוקד בן 4 שעות אקדמאיות בזום (3 ורבע שעות)	הכנה לבחינה בלבד*
1160 ש"ח	חבילת בחינה והכנה לבחינה	בחינה והכנה

* לכל סוג הסמכה קיימת הכנה ייעודית משלה.

**המחירים המצוינים במסמך זה נכונים לשנת 2026. IPMQ שומרת לעצמה את הזכות לעדכן את התעריפים מעת לעת.

***לארגונים תינתן הנחה של 10%. מינימום נרשמים לבחינה - 8 נבחנים.

חלק ד': תנאים ומסלולים לקבלת תעודת ההסמכה

מסלולי הסמכה הדורשים ניסיון מקצועי:

הסמכות בניהול פרויקטים (כללי) והסמכות בניהול פרויקטי בנייה ותשתיות דורשת מעבר בחינה בהצלחה וצבירת 3 שנות ניסיון בענף ההתמחות של המועמד.

מועמדים שעברו בחינה אך ללא ניסיון נדרש:

- מועמדים להסמכות אלו שעברו את הבחינה בהצלחה, אך ללא 3 שנות הניסיון בענף הרלוונטי, יקבלו "אישור ידע" (Knowledge Certificate).
- אישור זה מכיר רשמית בידע המקצועי ומהווה צעד משמעותי בדרך לקבלת תעודת ההסמכה.
- הליך קבלת תעודת ההסמכה: המעבר מ"אישור ידע" לתעודת הסמכה יתאפשר לאחר צבירת הניסיון הנדרש, פנייה רשמית אלינו ומילוי טופס "בקשה לקבלת תעודת הסמכה", וכן תשלום **אגרה בסך 97 ש"ח** (כולל מע"מ).

מסלולי הסמכה המותנים במעבר בחינה בלבד:

הסמכות IPMQ Agile ו- IPMQ PMO - במסלולים אלו, קבלת התעודה מותנית באופן בלעדי במעבר הבחינה. אין צורך בניסיון קודם.

חלק ה': תהליך ההרשמה ותשלום

תהליך ההרשמה להסמכה מורכב מ-2 שלבים פשוטים:

שלב 1: מילוי טופס ובחירת מסלול:

- יש למלא את הטופס המקוון בקישור הבא. בטופס תתבקשו לבחור את מסלול ההסמכה הרצוי לכם:
- קישור לטופס: <https://forms.gle/cVPdcCQeYdPhfwqF6>
- שלב 2: העברת תשלום:

- יש להעביר את התשלום בהתאם לעלות המסלול שבחרתם לחשבון הבא:
 - שם המוטב: העמותה להסמכת מנהל פרויקט בישראל (IPMQ)
 - בנק: הפועלים (12), סניף: 410, חשבון: 202827

לאחר שליחת הטופס רישומכם יושלם, ובהתאם למה שרכשתם יישלחו אליכם זימונים רשמיים - לבחינה או למפגש ההכנה, או לשניהם.

חלק ו': כיצד מומלץ להתכונן?

ההכנה היעילה ביותר לבחינה מבוססת על ידע מקצועי רחב ורלוונטי.

אנו ממליצים למועמדים בכל אחד ממסלולי ההסמכה - ניהול פרויקטים (כללי / בנייה ותשתיות), PMO ו-AGILE - להיות בוגרי קורס מקיף בתחום הדעת הרלוונטי (בהיקף של 40 שעות לימוד אקדמיות לפחות), אשר הועבר על ידי מוסד הכשרה מוכר. בסיס ידע זה מהווה נדבך הכרחי להצלחה בתהליך ההסמכה.

חלק ז': הנחיות ליום הבחינה

הבחינה מתקיימת בעברית באמצעות ZOOM, אורכה עד שלוש שעות וציון המעבר בה הוא 75. ניהול פרויקטים (כללי ובנייה) והסמכת PMO Agile: הבחינה מורכבת מ-50 שאלות. בחינת PMO Agile: הבחינה מורכבת מ-25 שאלות.

• היערכות לפני הבחינה:

- יש להתחבר לזום 15 דקות לפני שעת ההתחלה לצורך בדיקת נוכחות וזיהוי.
- יש להכין תעודת זהות זמינה להצגה למצלמה לצורך אימות פרטים.
- לנבחנים עבור IPMQ PMO יש לוודא שתוכנת MS project משנת 2019 זמינה לכם לבחינה.

• סביבת הבחינה והציוד:

- סביבה שקטה המאפשרת ריכוז.
- מחשב עם חיבור אינטרנט יציב ומצלמת רשת תקינה (לא ניתן להיבחן מהנייד).
- מצלמה פתוחה לאורך כל הבחינה. המיקרופון יהיה במצב 'השתק' (Mute).
- מומלץ להכין מראש בקבוק מים ונשנוש קל.

• טוהר הבחינה:

- הבחינה הינה אישית. חל איסור מוחלט על קבלת סיוע מכל סוג.
- הבחינה במתכונת "ספרים פתוחים". ניתן להשתמש בכל חומר עזר (פיזי או דיגיטלי במחשב) לשימוש אישי בלבד.

• מהלך הבחינה:

- קישור לקובץ הבחינה יישלח אליכם בדוא"ל עם תחילת מועד הבחינה.

חלק ז': מדיניות בחינה חוזרת:

ב-IPMQ, אנו מחויבים להצלחה ולהתפתחות המקצועית של כל אחד ואחת. אנו מבינים שלעיתים, הדרך להסמכה דורשת ניסיון נוסף, ולכן גיבשנו מדיניות תומכת המאפשרת לך הזדמנות נוספת להוכיח את יכולותיך ולהשיג את ההסמכה הרצויה.

מועמד/ת שלא צלח/ה את הבחינה זכאי/ת להטבות הבאות:

- ניתן לרכוש בחינה חוזרת בהנחה משמעותית של 50% מהמחיר המלא של הבחינה בלבד.
- אם המועמד/ת רכש/ה בעבר חבילה או מפגש הכנה לבחינה, הוא/היא זכאי/ת לרכוש שוב את אותם חומרי הכנה או מפגש בהנחה של 50%.

*שימו לב: שיעורי ההנחה של 50% יחולו על התעריפים המלאים התקפים במועד מימוש ההטבה וההרשמה לבחינה החוזרת.

תנאי מימוש ההטבה:

*ניתן לממש את ההנחה לבחינה חוזרת פעם אחת בלבד.

*יש לממש את ההטבה עד 12 חודשים ממועד הבחינה המקורית. הרשמה לבחינה נוספת לאחר תום 12 החודשים תתאפשר בעלות מלאה.

אנו מאחלים לך הצלחה רבה בתהליך ההסמכה!

בברכה,

צוות IPMQ - הארגון להסמכת מנהל פרויקט בישראל